



Beleidsplan 2019-2023



Voorwoord

Voor u ligt het eerste beleidsplan van Child Care Africa Foundation (CCA).

De stichting is opgericht in 2019 en gevestigd te Gouda. Stichting Child Care Africa is voortgekomen uit de wens om kwetsbare kinderen in Afrika een beter toekomstperspectief te bieden, door toegang tot onderwijs, veiligheid, water, eten en gezondheidszorg te verbeteren.

Dit beleidsplan voor de periode 2019-2023 schetst een beeld van onze visie, doelen en werkgebieden voor de komende vijf jaar. Daarnaast geeft dit document inzicht in onze werkwijze en financiële zaken. Wij beschouwen dit document als een richtlijn, maar zeker niet als een blauwdruk. Wij vinden het belangrijk flexibiliteit te behouden en te reageren op actuele en urgente problematiek.

Wij wensen u veel plezier met het lezen van ons eerste beleidsplan en hopen dat we op uw steun mogen rekenen.

Namens,

Wim van Welzen

Voorzitter

Gerard Mouw

Penningmeester

Suzanne Brouwer

Secretaris

Willy Rietveld

Bestuurslid

Dorian Cosijnse

Uitvoerend directeur

Inhoud

Voorwoord	1
1. Inleiding	3
2. Visie & missie	3
3. Werkgebieden	3
3.1. Karamoja	4
3.1.1. Amudat	5
3.1.2. Kaabong	5
3.1.3. Napak	6
4. Programma's en doelstellingen	6
4.1. Kind sponsoring	7
4.2. Speciale zorg	7
4.3. Risico opvang	8
5. Werkwijze	9
5.1. Lokale partners	9
5.2. Stakeholders	10
5.3. Kernpunten	10
6. Organisatie en financiering	11
6.1. Registratie	11
6.2. Bestuur en financiën	11
6.3. Verslaglegging	12
6.4. Fondsenwerving	12
7. Toekomstvisie 2019 - 2023	12
7.1. Kind sponsoring	12
7.2. Speciale zorg	14
7.3. Risico opvang	14
7.4. Begroting 2019 - 2023	15

1. Inleiding

Elk kind heeft recht op onderwijs! Wereldwijd gaan ruim 124 miljoen kinderen echter niet naar school. De meerderheid woont in Afrika. Meisjes, kinderen met een handicap, kinderen die opgroeien in armoede en kinderen in afgelegen gebieden krijgen vaak niet de kans om naar school te gaan. Dit heeft vergaande gevolgen voor hun toekomst en de toekomst van hun familie, gemeenschap en land.

Child Care Africa Foundation werd opgericht in 2019 om de leefomstandigheden en toekomstkansen van de meest kwetsbare kinderen in Afrika te verbeteren. Wij vergoeden hierbij alles wat nodig is om het kind optimaal te ondersteunen. Zo bieden wij kwetsbare kinderen de kans om te ontsnappen aan de armoede cyclus en een positieve bijdrage te leveren aan hun familie, gemeenschap en land.

2. Visie & missie

Stichting Child Care Africa (CCA) draagt bij aan een wereld waarin alle kinderen leven in veiligheid en toegang hebben tot onderwijs, gezondheidszorg, schoon drinkwater, eten, veilig onderdak en rechten. Wij willen kinderen en jongeren in een uitzichtloze situatie weer hoop geven. Wij putten kracht uit een Bijbeltekst die goed past bij de jarenlange investering die wij doen in onze lokale partners, de gebieden waar wij werken en vooral in de kinderen:

En laten wij niet moe worden goed te doen, want te zijner tijd zullen wij oogsten, als wij het niet opgeven" (Galaten 6 vers 9)

Ons doel: zo veel mogelijk kwetsbare kinderen en jongeren in Afrika onderwijs, gezondheidszorg veiligheid en goede begeleiding bieden.



3. Werkgebieden

Child Care Africa richt zich op gebieden in ontwikkelingslanden in sub-Sahara Afrika waar wij écht het verschil kunnen maken. Dit zijn veelal afgelegen en arme gebieden waar analfabetisme hoog is en weinig kinderen de mogelijkheid hebben om hun opleiding af te ronden wegens geografische, financiële en/of culturele barrières. Wij vinden het belangrijk om te kiezen voor gebieden waar nog geen (of weinig) andere organisaties hulp bieden aan kwetsbare kinderen en jongeren.

De stichting is in 2019 gestart in het district Amudat in de Karamoja regio in Oeganda. Dit gebied was voor onze voorzitter en directeur al bekend terrein. In 2020 en 2021 breidt de stichting verder uit naar Kaabong en Napak, tevens gelegen in de Karamoja regio.

Het is nog niet bekend welke gebieden en landen in de verdere toekomst bekeken zullen worden. In 2020 zullen wij een vergelijking maken tussen verschillende landen in sub-Sahara Afrika, op basis van relevante indicatoren. Denk hierbij aan de: Human Development Index, Multi-Dimensional Poverty Index, Global Peace Index en End of Childhood Index. Vooral de cijfers van kindersterfte, kinderarbeid, kindhuwelijken, gezondheidszorg en toegang tot onderwijs spelen voor ons een belangrijke rol. Daarnaast kiezen wij voor landen die voldoende veilig en stabiel zijn. Uit praktische overweging gaat onze voorkeur uit naar landen waar de officiële taal Engels is, maar dit is niet per definitie een beslissende factor. Wij willen vooral werken in gebieden waar onze hulp écht nodig is en waar wij samen met lokale initiatieven een blijvend verschil maken in de levens van kwetsbare kinderen.

3.1. Karamoja

Oeganda is een klein land in Oost-Afrika met een inwoneraantal van 45 miljoen mensen. Het land is relatief dichtbevolkt en heeft een gevarieerd klimaat van tropisch tot semi-aride. Het land behoort volgens de Human Development Index (HDI) (2019) tot de armste dertig landen ter wereld. De HDI wordt berekend op basis van opleidingsniveau, levensverwachting en inkomen per hoofd van de bevolking. In Oeganda werken wij in drie districten in de Karamoja regio: Amudat, Kaabong en Napak.

Karamoja is een arm, droog en afgelegen gebied in het noordoosten van Oeganda. Het gebied werd decennialang geteisterd door vee-roof en gewelddadige conflicten tussen verschillende etnische groepen. Het is er pas sinds 2009 relatief veilig. Karamoja is moeilijk te bereiken en wordt door de nationale overheid beschreven als bijzonder primitief. Voormalig president Apolo Milton Obote zei vlak na de Britse onafhankelijkheid in 1962 al: "We shall not wait for Karamoja to develop". De negatieve perceptie, moeilijke bereikbaarheid en langdurige onveiligheid hebben ervoor gezorgd dat het gebied weinig heeft geprofiteerd van ontwikkelingsprojecten en steun van de overheid. Het is een "vergeten gebied".

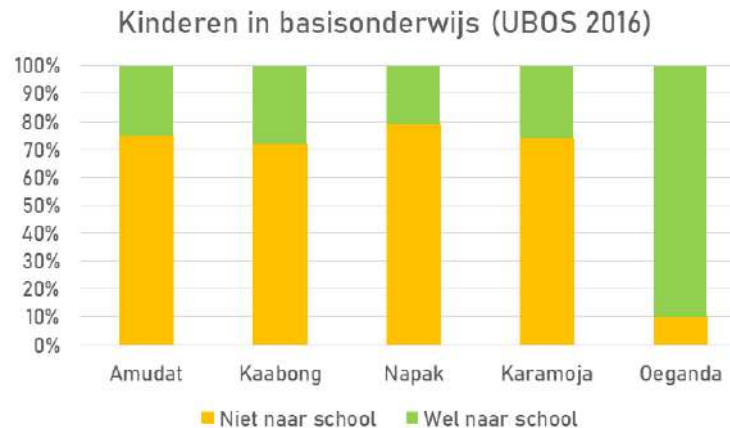
Karamoja wordt bewoond door nomadenstammen die veel sociale- culturele en economische waarde hechten aan vee. De bevolking leeft voornamelijk van vee en kleinschalige landbouw tijdens het regenseizoen. Door aanhoudende droogte gaan veehouderij en landbouw echter steeds moeilijker, met stijgende armoede, voedselschaarste, wanhoop en alcoholisme tot gevolg. Karamoja werd in 2016 geclassificeerd als een van de armste gebieden ter wereld. 61% van de 1.2 miljoen inwoners leeft in absolute armoede. Maar 5% van de volwassen bevolking kan lezen en schrijven en maar één op de vier kinderen gaat naar de basisschool. De doorstroom naar de middelbare school is met 17% nog lager, vooral onder meisjes. Ouders en verzorgers hebben vaak geen middelen om schoolgeld te betalen voor al hun kinderen, of doen dit niet uit culturele overweging. Volgens lokale traditie zijn jongens namelijk verantwoordelijk voor het vee. Meisjes worden vaak al erg jong uitgehuwelijkt, in ruil voor een bruidsschat. Tot overmaat van ramp hebben kinderhandelaren de laatste jaren in Karamoja een goede inkomstenbron gevonden.

Oeganda is met een gemiddelde leeftijd van 15.9 jaar één van de jongste landen ter wereld. Het gebrek aan banen, goed onderwijs en sociale voorzieningen maakt vooral de jongeren in plattelandsgebieden extra kwetsbaar voor armoede en uitbuiting. 86% van de jongeren in Karamoja is nooit naar school geweest en is werkeloos of bevindt zich in een situatie van uitbuiting. Dit is hoog, vergeleken met bijvoorbeeld 5% in de hoofdstad Kampala. Deze situatie vergroot de kans op misdaad, mentale gezondheidsproblemen, criminaliteit en alcohol/drugs gebruik onder jongeren. Door het lage opleidingsniveau van de inheemse bevolking worden banen ingenomen door Oegandezen van buiten de regio. De komende jaren zullen wij actief blijven in Amudat, Kaabong en Napak. Deze drie districten hebben overeenkomsten, maar ieder ook een eigen karakter met bijbehorende problematiek.



3.1.1. Amudat

Amudat district ligt in het zuidoosten van Karamoja, tegen de grens met Kenia. De bevolking onderging veel leed gedurende de decennialange oorlog met naburige stammen. Tijdens de oorlog vluchtten veel families naar Kenia, waar zij zich thuis voelden onder de Pokot bevolking. Bij terugkeer naar de Oegandese geboortegrond was er een gebrek aan alles. Wegen, ziekenhuizen, scholen, etc. Amudat is inmiddels grotendeels opgebouwd en de traditionele Pokot stam begint onderwijs langzaam te omarmen. Waar analfabetisme nu nog 95% is, gaat een groeiend aandeel (25%) van de kinderen tussen de 6 en 12 jaar oud naar de basisschool.



Meisjesbesnijdenis maakt deel uit van de Pokot cultuur. Deze culturele traditie verminkt jonge meisjes voor het leven en brengt veel gezondheidsrisico's met zich mee. Na de besnijdenis worden meisjes vaak op jonge leeftijd (12-15 jaar) uitgehuwelijkt. In Amudat slaan veel jonge meisjes en vrouwen op de vlucht voor een dreigende besnijdenis, een gearrangeerd huwelijk of hun (vaak veel oudere) man. Deze meisjes zijn meestal ongeschoold en kunnen geen kant op. Ze kunnen niet veilig terug naar hun familie en hebben geen geld of middelen om zelfstandig een bestaan op te bouwen.

Van oudsher zijn jongens in de Pokot stam verantwoordelijk voor het vee, in plaats van naar school te gaan en zichzelf te ontwikkelen. Hoewel de perceptie van ouders ten opzichte van jongensonderwijs positiever is dan meisjesonderwijs, krijgen jongens uit afgelegen dorpen vaak ook geen kans om door te leren. Tenslotte lopen gehandicapte kinderen en Hiv-positieve kinderen groot risico verwaarloosd en gediscrimineerd te worden. Deze schendingen van kinderrechten worden als normaal gezien en zijn volledig geaccepteerd in de Pokot cultuur.

3.1.2. Kaabong

Kaabong district ligt in het noorden van de Karamoja regio. De Oegandese overheid ontwapende in 2009 een groot deel van Karamoja, maar Kaabong blijft tot op heden onrustig. Dit komt vooral door de nabijheid van conflictland Zuid-Soedan en de poreuze grens met buurland Kenia. Wapens zijn voorhanden en vee roof en conflicten tussen stammen komen geregeld voor. In Kaabong wonen relatief veel weeskinderen en in de steek gelaten kinderen, die vaak verblijven bij hun grootouders of familieleden.



Kaabong wordt bewoond door de Karamojong stam en minderheidsstam de Ik. Het droge seizoen duurt lang en de omstandigheden zorgen voor weinig voedselzekerheid en economisch perspectief voor de grotendeels analfabete (82%) bevolking. Maar één op de vier jonge kinderen (6-12 jaar) heeft toegang tot basisonderwijs, wegens financiële, geografische of culturele barrières. Maar 7% van de kinderen stroomt door naar de middelbare school. De vraag naar onderwijs in Kaabong is groot.

De obstakels voor meisjes zijn extra groot. Kaabong is een ruig gebied en bij tijden onveilig. In Kaabong wordt ontvoering en verkrachting van oudsher gebruikt als middel om een meisje te reserveren voor het huwelijk. Eenmaal verkracht / ontmaagd is een meisje namelijk moeilijk huwbaar aan andere mannen. Zo worden jonge meisjes na betaling van de bruidsschat tot vrouw gemaakt. Een kind huwelijk

ontneemt meisjes de kans om hun opleiding af te maken en vergroot risico's op tienerzwangerschap, chronische armoede en huiselijk geweld. De kans op het vinden van eerlijk werk en economische zekerheid is voor deze onopgeleide meisjes vrijwel nihil.

3.1.3. Napak

Napak district in de Karamoja regio is één van de belangrijkste herkomstdistricten van de kinderhandel in Oeganda en oost-Afrika. Het district is arm en ligt aan de enige verharde weg van Karamoja naar centraal-Oeganda. Arme families in Napak worden (vaak onder valse voorwendselen) overtuigd om hun kinderen voor +- 5 euro te verkopen aan handelaren. Soms kiezen arme kinderen of kinderen uit een onveilige thuissituatie er ook zelf voor om naar de stad te vertrekken. De kinderen zijn meestal tussen de 7 en 17 jaar en staan er eenmaal aangekomen helemaal alleen voor.



De meeste slachtoffers van kinderhandel komen eerst terecht in Kampala. In 2019 veranderde de Kampala Capital City Authority (KCCA) de wetgeving. Onder andere straatverkoop en bedelen werd voor kinderen verboden. Ook het geven van geld, eten of kleding aan straatkinderen is verboden. In Kampala wonen naar schatting 15,000 straatkinderen, waarvan één derde uit Karamoja afkomstig is. De politie gebruikt buitensporig geweld om de dakloze kinderen weg te jagen uit de straten van de hoofdstad. Om die reden worden kinderen uit Karamoja vaak illegaal en in het geheim aan het werk gezet in de zware arbeid of in bordelen. Soms proberen zij in andere grote steden (Jinja, Soroti, Mbale, etc.) te bedelen of huishoudelijk werk te vinden.

Regelmatig worden de kinderen doorverkocht aan handelaren in Juba (zuid-Soedan) of Nairobi (Kenia). Daar werken zij als bedelaar, huishoudelijk werkster, straatverkoper, in de zware arbeid of in de prostitutie. Tienermeisjes en jonge vrouwen worden ook verhandeld naar de Verenigde Arabische Emiraten, Oman, Jordanië, Saoedi Arabië, voor arbeid en seksuele exploitatie. De Oegandese overheid kan niet adequaat reageren op de toenemende handel in kinderen uit Karamoja. De situatie van deze kinderen en jongeren is uiterst tragisch. Zij lopen groot risico op uitbuiting en (seksueel) geweld. Op straat slapende kinderen lopen groot risico te worden verkracht of mishandeld. Daarnaast brengt het leven op straat deze kinderen in aanraking met criminaliteit en middelengebruik.

4. Programma's en doelstellingen

Met onze programma's verbeteren wij de leefomstandigheden en toekomstkansen van kwetsbare kinderen in onze werkgebieden. De kinderen die wij met Stichting Child Care Africa ondersteunen zijn om verschillende redenen kwetsbaar. Naast ons reguliere kind sponsoring programma, hebben wij voor twee doelgroepen extra steunprogramma's ontwikkeld. Wij concentreren ons op:

1. Onderwijs sponsoring en hulp aan kwetsbare kinderen en jongeren
2. Gezondheidszorg en speciale aandacht voor kinderen met een fysieke beperking of chronische ziekte
3. Risico opvang voor kinderen zonder veilig thuis

Hoewel de hoofdfocus ligt bij de bovenstaande punten, kunnen specifieke verzoeken met betrekking tot verbetering van de watervoorziening, het stimuleren van werkgelegenheid, inkomen en zekerheid voor kwetsbare ouders of verzorgers, verbetering van de kwaliteit van onderwijs of bijvoorbeeld de theologische vorming van predikanten ook aan donoren worden voorgelegd. Hierbij spelen wij in op de actualiteit en vraag vanuit de lokale gemeenschap.

4.1. Kind sponsoring

Stichting Child Care Africa biedt hulp aan een groeiend aantal kwetsbare kinderen. Een belangrijk kenmerk van ons kind sponsoring programma is de nauwkeurige selectie van de kinderen. Aan de hand van huisbezoeken en navraag in de lokale gemeenschap bepalen wij de kwetsbaarheid van het kind. Wij vinden het belangrijk om écht de meest kwetsbare kinderen te ondersteunen, ongeacht religie, etniciteit, afkomst of politieke voorkeur. Vanwege de situatie in de lokale gemeenschap kiezen wij voor een gemiddelde verhouding van minimaal 60% meisjes en maximaal 40% jongens. Hierbij hanteren wij normaliter een limiet van 2 kinderen per familie. Wij discrimineren niet op basis van leeftijd of opleidingsniveau. Kinderen kunnen op verschillende leeftijden en niveaus instromen.



De door CCA gesponsorde leerlingen gaan meestal naar een “boarding school” en ontvangen van ons een matras, zeep, maandverband, schooluniform, lesmaterialen en andere basisbenodigdheden.



Hoewel het aantal leerlingen gestaag groeit, blijft persoonlijke aandacht voor ons belangrijk. Wij bieden de leerlingen een luisterend oor en hebben oog voor hun individuele omstandigheden. Onze lokale partners bezoeken de leerlingen in groepsverband en individueel, om de schoolprestaties, thuissituatie en eventuele trauma's en gedragsproblemen te bespreken. Kinderen leren over hun rechten en krijgen voor de puberteit van ons al seksuele voorlichting. Wanneer hier aanleiding toe is, wordt seksualiteit ook individueel besproken en worden SOA / zwangerschapstesten afgenomen.

De kinderen worden gesteund tot zij hun opleiding hebben afgerond. Afhankelijk van schoolprestaties en ambities kan dit een beroepsopleiding, diploma of de universiteit betekenen. Het is voor CCA erg belangrijk om ouders en verzorgers zo veel mogelijk bij het programma te betrekken en ook financieel een bijdrage te laten leveren. Ouders en verzorgers blijven namelijk eindverantwoordelijk. Zij tekenen een overeenkomst met onze lokale partner waarin de taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd. Leerlingen gesponsord in tertiair onderwijs tekenen een overeenkomst waarin zij beloven na afronding van hun opleiding via onze lokale partners een kind te sponsoren.

4.2. Speciale zorg

Child Care Africa vergoed alle noodzakelijke medische zorg van de gesponsorde kinderen en jongeren. Vooral malaria, buiktyfus, scabiës en bacteriële infecties zijn veelvoorkomend. Maar ook kinderen met HIV, chronische ziekten of ondervoeding krijgen van ons extra aandacht. Wij helpen met medicatie en gaan regelmatig op huisbezoek.

Kinderen met een handicap lopen in Karamoja extra groot risico. De gezondheidszorg is al slecht, maar door taboes en bijgeloof worden deze kinderen ook nog vaker verwaarloosd of mishandeld. Door schaamte en uitsluiting gaan zij vaak niet naar school en krijgen zij geen eerlijke kansen om zichzelf te ontwikkelen en een zo zelfstandig mogelijk leven op te bouwen. Ouders en verzorgers in de gebieden waar wij werken zien een handicap meestal als een vloek. Zij weten niet dat sommige handicaps medisch te verhelpen zijn. Wij nemen kinderen met een fysieke handicap op in ons reguliere kind sponsoring programma en bieden hun daarnaast extra medische zorg en aandacht.

De kinderen worden behandeld in CoRSU, een ziekenhuis in Entebbe gespecialiseerd in de behandeling van kinderen met een handicap. In dit ziekenhuis krijgen kinderen met een hazenlip, klompvoetjes, brandletsel en andere aangeboren en niet-aangeboren aandoeningen kans op een beter leven. Waar

de handicap niet medisch kan worden verholpen, bespreekt CoRSU met ouders en verzorgers andere oplossingen en hulpmiddelen. Child Care Africa heeft in 2020 een samenwerkingscontract getekend met CoRSU ziekenhuis.

Wij realiseren ons dat medische hulp alleen, niet voldoende is om het welzijn van gehandicapte kinderen te verbeteren. Kinderen met een handicap krijgen namelijk pas echt de kans om mee te doen, wanneer vooroordelen en stigma's verdwijnen. Hierbij is de omgang met ouders, verzorgers, docenten en klasgenootjes belangrijk. Wij besteden aandacht aan de houding van de naaste omgeving van kinderen met een handicap. Zo organiseren wij samen met onze lokale partners, dorpsoudsten, leiders en mensen met een beperking voorlichtingen met als thema *"disability is not inability"*. Tijdens de voorlichting leert de gemeenschap dat kinderen met een handicap mee kunnen doen én van grote waarde zijn, thuis en op school. Met een beetje extra aandacht van docenten, kunnen deze kinderen meekomen op school en vriendjes en vriendinnetjes maken.



4.3. Risico opvang

Veel van onze gesponsorde kinderen krijgen geen emotionele en financiële steun van hun ouders en verzorgers. Kinder mishandeling, verwaarlozing, kinderhandel, meisjesbesnijdenis en kind huwelijken zijn in Karamoja aan de orde van de dag. De rechten van kinderen worden er op grote schaal geschonden, wat leidt tot hartverscheurende verhalen. Wij maken kinderrechten bespreekbaar in de lokale gemeenschappen en werken hand in hand met stamhoofden, kerken, moskeeën, politie en vrijwilligers om schadelijke culturele tradities uit te bannen. Dit duurt helaas vaak generaties. Daar kunnen deze kinderen natuurlijk niet op wachten.

Regelmatig ontmoeten wij kwetsbare meisjes. Soms via de politie, het ziekenhuis, de kerk of onze lokale partners. Meisjes die niet veilig terug naar huis kunnen en alles hebben achtergelaten om naar school te kunnen gaan. Meisjes van 12, 13, 14 jaar, op de vlucht voor een besnijdenis of gedwongen huwelijk. Op school vinden deze meisjes weer hoop en kans op een betere toekomst. Ze hebben al veel meegemaakt en zijn gemotiveerd om hun dromen waar te maken.

Van onze partners in de lokale gemeenschappen horen wij regelmatig verhalen van kinderen die thuis te maken hebben met huiselijk geweld of slachtoffer zijn van kinderarbeid of kinderhandel. Sommige kinderen hebben al enkele jaren rondgezworven op straat en zijn door onze partners gered.

Wij nemen deze kwetsbare kinderen op in ons reguliere kind sponsoring programma en bieden hun daarnaast extra zorg en aandacht. We bespreken de thuissituatie en doen onze uiterste best om ouders en verzorgers het belang van onderwijs en een goede opvoeding in te laten zien.

Als de scholen dicht zijn, gaan de leerlingen voor vakantie naar huis. Dit is helaas niet voor iedereen mogelijk. Sommige leerlingen hebben geen veilige thuishaven. Voor jongens uit een onveilige thuissituatie kunnen wij tijdens vakanties vaak bij een lokaal pleeggezin opvang regelen. Dit zijn warme en liefdevolle families die tegen een onkostenvergoeding kinderen in hun gezin opnemen. Helaas is lokale pleegzorg voor meisjes vaak geen optie. Zij lopen risico bedreigd of ontvoerd te worden door hun familie of (aanstaande) man. Gevaarlijk voor zowel het meisje als het pleeggezin. Deze meisjes slapen daarom in opvangvoorzieningen, waar zij veilig zijn en kunnen werken aan hun toekomst.



5. Werkwijze

5.1. Lokale partners

Wij realiseren onze visie door intensief samen te werken met lokale ontwikkelingspartners, zoals vrouwengroepen, lokale stichtingen, kerken en sociale ondernemingen. Wij zijn er namelijk van overtuigd dat ontwikkeling en verandering het meest effectief is als het van binnenuit komt. Onze lokale partners kennen de taal, cultuur, gemeenschap en de problematiek. Met de juiste hulp en coaching kunnen zij het heft in eigen hand nemen en manieren vinden om de gemeenschap uit de armoede te helpen. De keuze voor een lokale partner baseren wij op intrinsieke motivatie, het principe van géén discriminatie, een kindgerichte focus en werkervaring. Voorlopig blijft onze aandacht gericht op samenwerking met:



- "Hope for the Children (HFC)" in Amudat
- "Action for women and Awakening in Rural Environment (AWARE)" in Kaabong
- "Karamoja Peace and Development Agency (KAPDA)" in Kaabong

5.2. Stakeholders

Wij zijn ons bewust van de complexe context waarin wij werken. Die is weerbarstig en niet altijd voorspelbaar. Veel ontwikkelingslanden, waaronder Oeganda, kennen een politiek spanningsveld. Dit spanningsveld bestaat op lokaal, regionaal en nationaal niveau. Maar er is ook een complexe culturele dynamiek. Onze hulp aan slachtoffers van kinderhandel en meisjes op de vlucht voor besnijdenis en kindhuwelijken stuit regelmatig op weerstand in de gemeenschap. Besnijdenis en kindhuwelijken zijn bij de wet verboden. Maar de wetgeving en de dromen van de kinderen lopen ver voor op de traditionele normen en waarden van de lokale stammen. Individuen en organisaties die opkomen voor de rechten van kinderen wordt niet door iedereen met open armen ontvangen.

Juist daarom is het extra belangrijk om lokaal draagvlak te creëren en goede relaties te onderhouden met lokale stakeholders, zoals religieuze leiders, politici, de overheid, andere NGO's en mensen uit de lokale gemeenschap. Wij gebruiken (lokale) experts regelmatig als klankbord en betrekken hun bij het bedenken van een plan van aanpak. Zij staan achter ons werk en worden regelmatig op de hoogte gehouden. Zolang wij een goede doch onafhankelijke relatie onderhouden met de lokale machten, kunnen wij veel bereiken in de gebieden waar wij werken.

5.3. Kernpunten

Onze werkwijze wordt gekarakteriseerd door de volgende vijf kernpunten:

1. **Holistische visie:** naast onderwijs bieden wij ook voeding, veiligheid, zorg en begeleiding aan “onze” leerlingen. Wij kijken verder dan het kind alleen, ook de familie en de omgeving van het kind zijn van belang.
2. **Duurzaamheid:** wij nemen de eindverantwoordelijkheid van de ouders en verzorgers niet over. Wel maken wij duidelijke afspraken, die worden vastgelegd in een schriftelijke overeenkomst. Hierin is vastgelegd welke financiële bijdrage de ouders en verzorgers zelf zullen leveren en welke rechten en bescherming kinderen horen te genieten. Wanneer wij jongeren helpen om na de middelbare school door te leren, tekenen wij met hun een overeenkomst. Zij beloven na hun opleiding via één van onze lokale partners een basisschoolleerling te gaan ondersteunen.
3. **Onpartijdigheid:** wij selecteren “onze” leerlingen op basis van serieuze en objectieve screening waarbij er geen sprake is van discriminatie op basis van geloof, etniciteit, leeftijd en geslacht. Alle kinderen worden thuis bezocht en gescreend, voordat ze in ons programma worden opgenomen. Er wordt navraag gedaan bij bureaus, kennissen en religieuze leiders in de omgeving van het kind. Wij zijn transparant in de selectie van de leerlingen en vinden het belangrijk dat de gemeenschap inziet dat wij echt de meest kwetsbare kinderen en jongeren steunen.
4. **Capaciteitsontwikkeling:** wij trainen en coachen onze partners en helpen hun om de uitvoering van de programma's, het schrijven van rapportages en de financiële verantwoording te verbeteren. We luisteren naar elkaar en gaan gelijkwaardig met elkaar om. We werken aan een professionele en kindgerichte structuur.
5. **Geen onkosten:** Alle donaties worden volledig besteed aan onze doelstellingen in Afrika. Wij betalen geen salarissen aan bestuursleden of huur voor een kantoor in Nederland. Onze lokale partners mogen maximaal 20% van de gelden gebruiken voor vervoer, kantoormaterialen en salarissen (conform lokale maatstaven). Hier maken wij duidelijke afspraken over. Wij controleren de boekhouding van onze lokale partners regelmatig.

6. Organisatie en financiering

6.1. Registratie

Stichting Child Care Africa Foundation is sinds Oktober 2019 officieel in Nederland geregistreerd met KvK-nummer 76264998 en RSIN 860567266. Onze stichting heeft een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) status. Dit houdt in dat wij geen belasting hoeven te betalen over ontvangen giften. Onze donateurs mogen hun giften, onder bepaalde voorwaarden, aftrekken van inkomsten- of vennootschapsbelasting.

In 2019 en 2020 hebben wij de aanvraag van een bankrekening en Mollie online betalingen geregeld. Binnen de resterende periode van dit beleidsplan zullen wij ons richten op het keurmerk voor goede doelen dat door het CBF, Toezichthouder Goede doelen wordt afgegeven.

In 2020 zullen wij de formele registratie van CCA in Oeganda afronden. Dit zal weinig impact hebben op de samenwerking met lokale partners. Dit besluit is genomen om een aantal zaken in Oeganda te vereenvoudigen, zoals de aanvraag van een werkvisum en diverse betalingen. Bovendien is deze registratie vereist om officieel in Oeganda te mogen opereren en deel te nemen aan overleg met de (lokale) overheid en internationale organisaties. Dit zullen wij in de toekomst ook in andere landen oppakken.



GOED DOEL



6.2. Bestuur en financiën

Stichting Child Care Africa wordt gevormd door vier bestuursleden (in Nederland) en een directeur (in Afrika). Zij werken allemaal 100% op vrijwillige basis en onkosten (reiskosten, werkbezoeken, etc.) worden niet vanuit de stichting betaald. De taken van de bestuursleden en de geldende regels binnen CCA zijn duidelijk vastgelegd in het huishoudelijk reglement. De stichting heeft statutair bepaald dat het bestuur enkel geldige besluiten kan nemen indien de meerderheid van haar leden bij een vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is, of aangeeft akkoord te zijn met het voorstel. De bestuursleden zijn:

- Wim van Welzen, Voorzitter
- Gerard Mouw, Penningmeester
- Suzanne Brouwer, Secretaris
- Willy Rietveld, Bestuurslid

Dorian Cosijnse is uitvoerend directeur van Child Care Africa.

Naast deze vijf betrokkenen werkt de stichting in Nederland en in het buitenland vrijwilligers. Zij helpen met fondsenwerving, training en de uitvoering van de programma's. In Nederland werken vrijwilligers zonder vergoeding. In de programma gebieden kan met lokale vrijwilligers een vergoeding worden afgesproken.

De stichting besteed geen geld aan de werving van fondsen en beheer en administratie. Alle donaties worden besteed aan onze doelstellingen in de programmalanden.

Zoals eerder vermeld, werken wij samen met lokale stichtingen in Afrika. De medewerkers van die stichtingen ontvangen een salaris conform lokale maatstaven. Een strenge eis in de samenwerking met lokale partners is de balans van minimaal 80% directe kosten en maximaal 20% indirecte kosten. Van deze regel kan uitsluitend gedurende het eerste jaar (75% vs. 25%) worden afgeweken, mits goed onderbouwd. 20% mag dus gebruikt worden voor salaris, vervoer en kantoormaterialen. De CCA penningmeester controleert de uitgaven door een audit in het veld uit te voeren.

6.3. Verslaglegging

Stichting Child Care Africa houdt haar donateurs op de hoogte van ontwikkelingen via de website en zes nieuwsbrieven per jaar. Voor aparte projecten schrijven wij ook aparte rapporten, die wij met de desbetreffende donateur(s) delen.

Daarnaast publiceert CCA ieder jaar een verslag, bestaande uit een inhoudelijk deel en een financiële jaarrekening. Het jaarverslag geeft inzage in de uitgevoerde activiteiten, ontwikkelingen binnen de organisatie en behaalde en niet behaalde doelen. Hierbij maken wij gebruik van:

- Project bezoeken
- Inhoudelijke rapportages van lokale partners en CCA
- Fotoverslagen van lokale partners en CCA
- Financiële verantwoording en boekhouding van lokale partners en CCA
- Verhalen en interviews met de doelgroep
- Informatie van “stakeholders” (o.a. religieuze leiders, politiek leiders, stamhoofden, NGO’s, overheidsactoren)
- Deelnemerslijsten en lijsten waarop men tekent voor ontvangen items
- Beoordelingen van onze penningmeester

De jaarrekening geeft inzicht in de staat van baten en lasten, balans en eventuele opgebouwde reserves. De jaarrekening geeft ook informatie over de inkomstenbronnen, de bestedingen aan verschillende doelen en doelstellingen en andere uitgaven. Dit document wordt opgesteld door de directeur en de penningmeester en wordt goedgekeurd door de bestuursleden en de kascommissie of een onafhankelijke accountant.

6.4. Fondsenwerving

Stichting Child Care Africa is in 2019 van start gegaan met financiering van WVS Consulting, een holding van bedrijven gevestigd te Gouda. In 2020-2023 verwachten wij met name baten van particulieren, bedrijven en andere organisaties zonder winststreven. Zij kunnen ons werk zowel eenmalig als op maandelijkse of jaarlijkse basis ondersteunen. Onze directeur schrijft de projectaanvragen i.s.m. de lokale organisaties. Wij hebben geen fondsenwervers in dienst.

De stichting zal haar fondsen met name werven binnen het eigen netwerk van de bestuursleden. Buiten het eigen netwerk schrijft de stichting alleen organisaties of bedrijven aan die passen bij onze visie, missie en identiteit. Wij nodigen bedrijven en organisaties uit om onze programma’s te bezoeken en elkaar te leren kennen op informatieavonden in Nederland.

7. Toekomstvisie 2019 - 2023

7.1. Kind sponsoring

Wij doen onze uiterste best om in de periode 2019 tot 2023 een mooie groei te realiseren in het aantal gesponsorde kinderen. Wij vinden het belangrijk om zo veel mogelijk kwetsbare kinderen te helpen, want de nood is onwijs hoog! Maar we vinden het ook belangrijk om beheerst te groeien en de kinderen passende begeleiding en individuele aandacht te blijven bieden.

Naast de sponsoring van kinderen en jongeren kiezen wij ervoor om in een aantal behoeften van de scholen te voorzien. Met de distributie van muskietennetten, zeep, schriftjes en vaseline kunnen wij kwetsbare kinderen die nog niet in ons programma zijn opgenomen toch de helpende hand bieden. Dit zorgt er tevens voor dat onze sponsorkinderen op school geen “unieke status” verwerven.

Onze prognose voor kind sponsoring in de periode 2019-2023 ziet er als volgt uit:

	2019	2020	2021	2022	2023
Leerlingen	48	143	265	380	500

Wij streven naar een totaal aantal leerlingen van 500 in jaar 5 (2023). De onderstaande tabel geeft de gemiddelde kosten per leerling voor kind sponsoring weer. Deze kosten kunnen afwijken per partner, school, werkgebied en land. De kosten zijn inclusief: lesmaterialen, slaapbenodigdheden, schoolgeld, eten, veilig onderdak, medische kosten, psychosociale begeleiding en monitoring. Er is een extra potje voor buitengewone en urgente situaties. Op dit moment verblijven alle leerlingen in "boarding".

Kosten per leerling	Jaar 1 (jaarbedrag)	Jaar 1 (maandbedrag)	Opvolgende jaren (jaarbedrag)	Opvolgende jaren (maandbedrag)
Basisschool (day-scholar)	120,-	10,-	120,-	10,-
Basisschool (boarding)	360,-	30,-	300,-	25,-
Middelbare school	600,-	50,-	480,-	40,-
Vervolgonderwijs	660,-	55,-	660,-	55,-

Omdat leerlingen instromen op verschillende niveaus en doorleren tot het voor hun hoogst haalbare niveau, is het lastig een voorspelling te maken van de benodigde kosten voor 2019-2023. Wij hebben in de onderstaande grafiek onze doelstelling van 500 leerlingen in jaar 5 gevisualiseerd. Het budget voor kind sponsoring groeit mee, tot 250.000 euro in 2023.



In Napak willen wij kinderhandel voorkomen door kwetsbare kinderen en families alternatieven te bieden in de vorm van onderwijs. Daarnaast zullen wij hulp bieden aan geredde of teruggehaalde kinderen. In Amudat en Kaabong zal onze aandacht vooral uitgaan naar slachtoffers van huiselijk geweld en meisjes op de vlucht voor meisjesbesnijdenis en gedwongen uithuwelijking. Kinderen met een handicap krijgen in alle werkgebieden extra aandacht. In 2021 zullen wij concrete stappen zetten voor de ontwikkeling van een programma in een tweede land.

7.2. Speciale zorg

In 2019 zijn wij begonnen met het bieden van medische zorg aan kinderen uit Karamoja met een fysieke beperking. Zorg die tot dat moment nog niet toegankelijk was. Naast de fysieke vooruitgang, was ook de mentale en sociale impact groot. Het zelfvertrouwen van de kinderen nam toe. Zij werden een rolmodel in de lokale gemeenschap. Het enthousiasme in de plaatselijke gemeenschap was erg groot en steeds meer ouders van kinderen met een handicap zochten ons op. Heel bijzonder, in een gemeenschap waar kinderen met een fysieke handicap juist vaak geheim werden gehouden.

Dit leidde tot een lange wachtlijst van kinderen met een aangeboren of niet-aangeboren fysieke beperking. Deze wachtlijst blijft groeien. Met behulp van medische ingrepen of hulpmiddelen kunnen wij de levensomstandigheden van deze kinderen enorm verbeteren. Wij willen de komende jaren meer kwetsbare gehandicapte kinderen zowel medisch, sociaal als educatief betere kansen bieden, om hun leefomstandigheden nu en in de toekomst te verbeteren.

Per jaar willen wij ten minste 20 kinderen met een fysieke handicap te helpen. De kosten variëren per kind en zijn afhankelijk van de behandelmogelijkheden, het revalidatie traject en kortingen die CoRSU rekent voor verschillende aandoeningen. Wij gaan uit van 650,- euro per gehandicapt kind. Daarnaast zal speciale zorg geboden worden aan kinderen met een chronische ziekte of Hiv.

7.3. Risico opvang

Sommige leerlingen kunnen tijdens schoolvakanties niet veilig naar huis. Waar CCA voor jongens uit een onveilige thuissituatie meestal pleegzorg kan regelen, is dit voor meisjes om veiligheidsredenen geen optie. Deze meisjes slapen daarom in opvangvoorzieningen. Zo worden de meisjes in Amudat opgevangen door de nonnen van de katholieke meisjesschool Kalas. In Kaabong kunnen zij terecht in de slaapzaal op het terrein van onze lokale partner AWARE. De faciliteiten zijn sober en niet geschikt voor de kleinschalige, vriendelijke en warme familiesfeer die de meisjes nodig hebben. Wij verwachten in nieuwe werkgebieden en/of landen tegen dezelfde problemen aan te lopen. Daarom is het onze ambitie om in ieder werkgebied een fijne en veilige opvang te creëren.

Tijdens vakanties voelen de meisjes zich vaak eenzaam. Het gemis van thuis, ouders, broertjes en zusjes is groot. Het gebrek aan zinvolle activiteiten vergroot de stress, het verdriet en de kans op risico-gedrag. Afleiding is erg belangrijk. De komende jaren willen wij belangrijke stappen zetten om de opvang van deze meisjes te verbeteren en nuttige dagbesteding te creëren. Hierbij denken wij aan naaien, handwerken, bakken en sport- en spelactiviteiten. Wij motiveren de meisjes om hun opleiding af te maken. Maar ook als dit uiteindelijk niet lukt, willen wij ervoor zorgen dat de meisjes vaardigheden hebben meegekregen om een beter leven op te bouwen.

De vakantieopvang van kwetsbare meisjes (sanitaire benodigdheden, kleding, basis medische zorg, eten, stroom, bewaking en betaling van de huismoeder) kost ongeveer 125,- euro per meisje, voor vier maanden opvang per jaar.

Voor het realiseren van nuttige dagbesteding en activiteiten tijdens de vakanties (naaien, handwerken, bakken en sport- en spelactiviteiten) gaan wij uit van een jaarlijks budget van 2,500,- per werkgebied.

De kosten voor de bouw van een klaslokaal met meubilair, voor het geven van lessen en het bieden van fijne opvangvoorzieningen bedragen ongeveer 15.000,- per werkgebied. Dit willen wij gespreid over een periode van drie jaar realiseren in alle werkgebieden.

7.4. Begroting 2019 - 2023

Begroting 2019 - 2023					
	2019	2020	2021	2022	2023
Wervingskosten	0	0	0	0	0
Kosten beheer en administratie	0	0	0	0	0
Te besteden aan doelstellingen	13,583	82,250	181,750	229,750	291,750
1. Kind sponsoring (onderwijs, begeleiding en basis gezondheidszorg)	12,870	75,000	140,000	188,000	250,000
2. Speciale medische zorg (gehandicapte en/of chronisch zieke kinderen)	713	1,000	13,000	13,000	13,000
3. Risico opvang	0	6,250	28,750	28,750	28,750
Waarvan jaarlijkse kosten	0	3,750	6,250	6,250	6,250
Waarvan activiteiten en training	0	2,500	7,500	7,500	7,500
Waarvan opvangvoorzieningen	0	0	15,000	15,000	15,000
4. Overige projecten	0	0	0	0	0
Totaal =	13,583	82,250	181,750	229,750	291,750

Eventuele wervingskosten en kosten van beheer en administratie worden niet vanuit de stichting betaald. Het salaris en de onkosten van onze directeur worden privé betaald. Zij wordt volledig ter beschikking gesteld aan Child Care Africa Foundation. Van de donaties gaat dus 100% naar Afrika.